

become outsiders of the market struggle, the struggle for their customers and the successful results of commercial activities. This is confirmed by statistics that 52% of Fortune 500 organizations in 2000 are no longer there. In this regard, questions of the nature of competition and the disposition of competitive fight, factors and conditions that ensure the competitiveness of a company, and how modern competition affects scientific and technological progress are of particular relevance. The article submitted to the study is limited to the study of approaches to the definition of the concept of "competitiveness".

**Keywords:** competitiveness; competition; competitive advantages.

**УДК 94(574)**

## **РОССИЯ И ЯПОНИЯ: «ПОРОЧНЫЙ КРУГ» ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ПРОБЛЕМЫ И ПОИСКИ ЕЁ РЕШЕНИЯ**

**И.И. Храмцов**

*ФГОУ ВО «Российский Государственный Социальный Университет»  
г. Москва, Россия*

Статья посвящена проблеме заключения мирного договора между Россией и Японией. Рассмотрены основные договоры, имеющее отношение к территориальной проблеме и их влияние на отношения между странами. Показана деструктивная роль холодной войны на русско-японские отношения. Предложены пути выхода из «порочного круга» в отношения двух стран.

**Ключевые слова:** мирный договор, Курильские острова, «порочный круг».

Современный Дальний Восток – место межкультурного диалога, который, при должной поддержке способен вдохнуть новую жизнь в развитие данного региона и России в целом. В тоже время, до сих пор остаются нерешенными ряд проблем во взаимоотношения с соседними странами, которые препятствуют развитию добросовестных отношений. Наиболее значимая проблема во взаимоотношения сейчас присутствует с Японией, отношения с которой, как это часто пишут в русскоязычных СМИ, долгие годы очерняет отсутствие мирного договора. Данная проблемная ситуация длится уже многие годы, но действенных, устраивающих все стороны, способов её решения всё ещё не найдено. Тем не менее, в последние годы наметились серьёзное сближение интересов двух стран, и проблема мирного договора вышли в ряды приоритетных вопросов в обоих государствах. В связи с особой актуальности данной проблемы, кажется весьма разумным дать краткую историческую оценку наиболее значимой преграде мирного договора – территориальному спору, и так же попытаться найти пути решения.

Отношения наших государств насчитывают уже несколько сотен лет. Так ещё в начале XVIII века берегов Японии достигали русские путешественники и торговцы, стремившиеся поспособствовать заключению между двумя странами добрососедских и взаимовыгодных отношений [4]. В то же время, в связи с «закрытостью» в этот период Японии, их попутки остались безрезультатными, началом же полноценных межгосударственных отношений между нашими странами принято считать заключение первого договора между Россией и Японией – Симодского трактата. В нём впервые был поднят территориальный вопрос, в результате тяжелых переговоров и огромных усилий, приложенных руководителем экспедиции Е. В. Путятиным, острова Курильской гряды к северу от острова Итуруп объявлялись владениями России, которая по факту и так их уже контролировала. В свою очередь Япония получила острова Кунашир, Итуруп, Шикотан и Хабомаи, в то же время не удалось решить проблему принадлежности о. Сахалин, и он продолжал оставаться неразделённым, в качестве совместного владения двух стран, что приводило к росту напряжения между двумя странами [2, с. 32]. Данный территориальный вопрос был закрыт лишь спустя двадцать лет в результате затяжных переговоров, в обмен на все Курильские острова и ряда экономических и торговых преференций, Япония отказалась от острова Сахалин [5, с. 34]. В результате данных договоров укрепилось положение России на юге Дальнего Востока, что способствовало стремительному развитию данного региона, и росту населения, в том числе за счет притока иммигрантов.

В результате русско-японской войны 1904-1905 годов, Японией была отторгнута южная часть Сахалина. В Портсмутском мирном договоре отдельно было включено положение об упразднении всех предшествующих соглашений, в том числе определявших линию границы между двумя странами [3, с. 19].

Это привело к актуализации территориальной проблемы между странами. В то же время тесные экономические связи и потребность обеих странах в союзниках, позволяли, сохранять доверительные отношения между странами и давали широкие возможности для дальнейшего урегулирования данной проблемы. Однако Октябрьская революция и последовавшие за ней события, такие как: Японская интервенция на Дальнем Востоке, агрессивная внешняя политика Японии и заключение антикоминтерновского пакта с Германией, сделали невозможным мирное решение накопившихся проблем между двумя странами.

В феврале 1945 года между руководителями СССР, США и Великобритании, не смотря на действующий между СССР и Японией Пакт о нейтралитете, было заключено секретное соглашение о вступлении Советского союза в войну с Японией. В условиях вступления СССР в войну отдельно упоминались как возврат южной части Сахалина, так и передачи Советскому Союзу Курильских островов [3, с. 21].

СССР выполнил взятые на себя обязательства и 8 августа 1945 года объявила войну Японии, в короткий срок разгромив миллионную Квантунскую армию и уже 2 сентября 1945 года с подписанием Акта о безоговорочной капитуляции Японии, Вторая Мировая война завершилась. Вскоре главнокомандующим союзными оккупационными войсками с приказом №677 из состава Японских территорий были исключены Курильские острова, а также острова Хабомаи и остров Шикотан [7]. 2 февраля 1946 года приказом Президиума ВС СССР данные территории вошли в состав РСФСР, с чего впоследствии и начался, длящийся по сей день территориальный спор между нашими странами.

Важнейшим пунктом в данном территориальном вопросе стоит выделить проведенную в 1951 году международную конференцию в Сан-Франциско, по результатам которой Япония подписала мирный договор с 48 государствами, в тоже время СССР, Чехословакии и Польши отказались от подписания данного договора [1, с. 138].

К этому времени мир был окончательно втянут в противостояние между США и СССР. Стремясь обрести в Японии союзника в борьбе против Советского союза и набравшего силу Китая, Соединённые штаты стремились сделать условия данного договора максимально выгодными для Японии. Так в состав участников конференции не были приглашены представители от Китая и Кореи – стран наиболее пострадавших от агрессии Японии. Кроме того были крайне размыты формулировки принадлежности Курильских островов, так премьер министр Японии, пользуясь поддержкой США, заявил, что группа островов Хабомаи и остров Шикотан не являются часть Курильских островов и входят в состав Японского острова Хаккайдо, что нарушало ялтинские договоренности и давало Японии, в её интерпретации, право на ведение переговоров о их возвращении [7]. В тоже время и СССР проявил излишнюю непреклонность и демонстративно отказался от ведения каких-либо переговоров по условиям мирного договора с Японией, и в результате лишился получить столь необходимое дополнительное международное признание своих территориальных приобретений – Курил и Южного Сахалина [1, с. 138-139]. Последующие отношения между нашими странами были омрачены данной территориальной проблемой, которая усугублялась противостоянием США и СССР, в результате чего, даже наметившиеся подвижки в заключении мирного договора, выраженные в принятии Советско-японской декларации 1956 года, из-за вмешательства Соединённых штатов, подписавших с Японией в 1960 году новый договор о безопасности, явно направленный против СССР, ни к чему не привели [6, с. 42-43]. Более того, провоцируемые Соединёнными штатами, а так же боясь потерять о. Окинава, японское правительство расширило список своих требований, в которые входили уже возвращение Японии четырех островов [7]. Как итог отношения России и Японии стали заложниками «порочного круга», созданного холодной войной, расторгнуть который, не смотря на все усилия до сих пор не удалось.

На современном этапе отношения, не смотря на желание и волю руководителей России и Японии, мирный договор не получится заключить в ближайшее время – слишком много противоречий и недоверия сохранилось между двумя странами. Из «порочный круг» холодной войны нельзя так просто выйти, что прекрасно понимают и сами лидеры наших стран. Сейчас мы наблюдаем рост сотрудничества между нашими странами в разных областях, в результате, говоря о решении данного территориального спора, всё чаще звучат слова о совместной хозяйской деятельности на этих четырёх островах, которая должна дать толчок в развитии не только этих островов, но и всего Дальнего Востока.

В продолжение данному варианту решения проблемы взаимоотношения России и Японии, хотелось бы обратить внимание на изучение аналогичного опыта в истории стран. Так с момента установления дипломатических отношений, вплоть до конца 30-х годов прошлого века, между народами имели богатый опыт совместного проживания друг с другом. Будь то японские общины, проживающие во Владивостоке или совместное проживание русских и японцев на Сахалине, как во время активной борьбы за его обладание в конце 60-х начала 70-х, так и совместной деятельности на уже разделённом, послевоенном Сахалине. Изучение этих отношений, со всеми проблемами и трагедиями, может помочь в построении настоящих партнерских и даже дружеских отношений не только между нашими странами, но и нашими народами.

#### **Список использованных источников**

1. Арешидзе Л.Г. СССР на Сан-францисской мирной конференции 1951 г.: поучительные уроки национальной истории / Арешидзе Л.Г., Крупянко М.И // Великая победа. – М., 2011. – С. 131–144.
2. Елизарьев В.Н. Борьба за Сахалин после Симодского трактата (1855 1867 гг.) / Елизарьев В.Н. // Новый исторический вестник. – 2007. – №16. – С. 32–43.
3. Зиланов В. К., Кошкин А. А., Плотников А. Ю., Пономарев С. А., Русские Курилы. История и современность. Сборник документов по истории формирования русско-японской и советско-японской границы. – 3 изд. – М. : Алгоритм, 2015. – 551 с.
4. Кутаков, Л.Н. Россия и Япония [Электронный ресурс] / Л.Н. Кутаков. – М.: Наука, 1988. – Режим доступа: <http://nippon-history.ru/books/item/f00/s00/z0000012/index.shtml>.
5. Строева М.В. Россия и Япония: Санкт-петербургский договор 1875 г. / Строева М.В. // Вестник СПбГУ. Серия 13. Востоковедение. Африканистика. – 2010. – №3. – С. 25-35.
6. Винникова Р.В. Территориальный спор между Россией и Японией: история вопроса и международно-правовые формы урегулирования / Винникова Р.В. // Правопорядок: история, теория, практика. – 2016. – №4 (11). – С. 40-45.
7. Япония и Россия: трактовка истории и территориальная проблема [Электронный ресурс] / Каору Иокитэ. – М. : ИП Пахомова Елена Алексеевна, 2016. – Режим доступа: <https://carnegie.ru/2016/07/26/ru-pub-64149>

# **RUSSIA AND JAPAN: THE "VICIOUS CIRCLE" OF TERRITORIAL PROBLEMS AND ITS SOLUTION**

**I.I. Khramtsov**

*FSEI HE «Russian State Social University»  
Moscow, Russia*

The article is devoted to the problem of concluding a peace Treaty between Russia and Japan. The main treaties related to the territorial problem and their impact on relations between the countries are considered. The destructive role of the cold war on Russian-Japanese relations is shown. The ways out of the "vicious circle" in the relations between the two countries are proposed.

**Keywords:** peace treaty, Kuril Islands, "vicious circle"

**УДК 380**

## **5S КАК ИНСТРУМЕНТАРИЙ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА**

**Э.Ф. Хузиева, Е.О. Осипова**

*ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»  
г. Казань, Россия*

В статье рассматриваются ключевые вопросы бережливого производства. Основной акцент делается на внедрение инструмента 5S в производство промышленной организации.

**Ключевые слова:** бережливое производство, 5S, инструментарий, технология, потери.

Цель каждого предпринимателя – максимизация прибыли. Отсюда есть два пути: повышение уровня доходов и снижение уровня расходов. В 1950-е годы японский предприниматель-инженер Тайити Оно наладил производственную систему Toyota (Toyota Production System – TPS) и стал основателем концепции бережливого производства.

Понятие бережливое производство (англ. lean production) - концепция управления предприятием, целью которой является стремление к устранению всех видов потерь. Иными словами, это подход к управлению организацией, направленный на увеличение качества работы за счет сокращения потерь. Этот подход распространяется на все сферы деятельности от разработки технологии до реализации продукта. В любой сфере деятельности, во всех процессах от производства и сборки до ресторанного бизнеса, здравоохранения, транспорта и социальных служб существуют скрытые потери.

Бережливое производство выделяет 7 видов потерь, которые необходимо минимизировать и, в идеале, избавиться от них:

1. Транспортировка. Требуется оптимизации маршрутов как готовой продукции, так и незавершенного производства